



STYRELSEAKADEMIEN

# CERTIFIKAT

*Rätt fokus i styrelsearbetet*

Härmed intygas att

*Sanna Arnfjorden Wadström*

med godkänt resultat fullföljt StyrelseAkademiens  
utbildning Rätt fokus i styrelsearbetet

2019-01-15

Maria Öhman  
VD, StyrelseAkademien

Certifieringsutbildningen Rätt fokus i styrelsearbetet syftar till att fördjupa kunskaperna i bolagsstyrning och styrelsearbete så att deltagarna på ett professionellt sätt kan bidra till ökad konkurrenskraft och framgång hos företag och organisationer. Utbildningens omfattning är 16 timmar och består av fyra delar: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt. Deltagaren har avslutat utbildningen med en godkänd tentamen. En god grund för framtida styrelseuppdrag.

  
*Certifierad  
ledamot*  
CERTIFIERINGSUTBILDNING FRÅN  
STYRELSEAKADEMIEN  
*Rätt fokus i styrelsearbetet*

**Certifieringsutbildning för styrelseledamöter.** Utbildningen är indelad i fyra block: Rätt styrning, rätt bemanning, rätt inriktning samt rätt arbetssätt.

**Följande områden har ingått i utbildningen:**

#### Rätt styrning

##### **Bolagsstyrning**

- Bolagsorganen
- Sverige och andra länder
- Aktiebolagslagen
- Bolagsformer
- Svensk kod för bolagsstyrning

##### **Ägarnas roll**

- Ägaransvar
- Aktieägaravtal
- Ägardirektiv
- Bolagsordning
- Bolagsstämmor
- Konstituerande sammanträde

##### **Styrande dokument**

- Bolagsordning
- Arbetsordning
- Vd-instruktion
- Rapporteringsinstruktion

#### Rätt bemanning

##### **Valberedningen**

- Sammansättning
- Uppgift
- Arbetsgång

##### **Styrelsen**

- Storlek
- Sammansättning
- Krav på ledamöter
- Arbetstagarrepresentanter
- Vd som stämموald ledamot
- Oberoende styrelseledamöter
- Advisory Boards
- Integritet
- Samspel
- Tidsåtgång
- Arvodering

#### Rätt inriktning

##### **Strategiuppgiften**

- Ägarnas intentioner
- Strategisk inriktning
- Affärsplaner
- Uthålliga samhället

##### **Kontrolluppgiften**

- Lagens krav
- Styrmodeller
- Nyckeltal
- Balanserat styrkort

##### **Vd-uppgiften**

- Tillsätta
- Styra och samverka
- Utvärdera

##### **Informationsuppgiften**

- Hålla sig informerad
- Ge en rättvisande bild
- Krishantering
- Årsredovisning
- Ansvarsförsäkring

#### Rätt arbetssätt

##### **Styrelsens arbetsformer**

- Årscykeln
- Planering
- Styrelsematerial
- Föredragningar
- Krav på beslutsunderlag
- Ordförandens roll
- Samspelet
- Styrelseprotokoll
- Etik och jäv
- Vd-brev
- Styrelseplatsen.se

##### **Styrelsens ansvar**

- Oaktsamhet
- Värdeöverföringar
- Kontrollbalansräkning
- Företrädaransvar

##### **Utvärdering av styrelsen**

- Vem ska utvärderas?
- Hur utvärdera?
- För vems räkning?

## STYRELSEAKADEMIEN

StyrelseAkademien är en rikstäckande, ideell organisation som verkar för ett professionellt styrelsearbete i svenska företag. Vi vill öka kunskapen om styrelsearbetets betydelse för lönsamhet och utveckling. Vi arbetar med utbildning, nätverk, styrelseförmedling, styrelseutvärdering och opinionsbildning. StyrelseAkademien Sverige har 16 medlemsföreningar med nära 7 000 individuella medlemmar. Vi utbildar årligen runt 2 000 personer i styrelse- och ägarfrågor. [styrelseakademien.se](http://styrelseakademien.se)